

Algemene informatie

Aanbesteding: Samen IN! Beweging 2027 - 2029
Aanbestedende Dienst: Gemeente Horst aan de Maas
Referentie: 8943
Toelichting:
Een referentieformulier in een Word bestand is bijgevoegd.

Vraag en antwoord

Ref.nr. 63
Onderwerp: Referentie 56 – CV's uitvoeringsteam

Vraag:

Uit jullie antwoord begrijpen wij dat de CV's van het uitvoeringsteam bij de inschrijving moeten worden gevoegd. Wij gaan ervan uit dat deze betrekking hebben op Criterium 4 – Kwaliteit uitvoeringsteam, waarvoor een maximale omvang van drie A4 geldt. Kunnen jullie bevestigen of de CV's als afzonderlijke bijlage mogen worden toegevoegd of dat deze onderdeel uitmaken van de maximale omvang van drie A4?

Antwoord:

De cv's mogen als afzonderlijke bijlage bij de inschrijving worden toegevoegd en vallen niet binnen de maximale omvang van 3 A4 die voor het Teamplan is vastgesteld. Het Teamplan zelf dient wel binnen de gestelde maximale omvang van 3 A4 te blijven.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr. 64
Onderwerp: Referentie 9 - Meedoenmakelaar

Vraag:

Jullie geven aan dat de Meedoenmakelaar zich richt op alle inwoners van de gemeente Horst aan de Maas. Gezien het grote aantal dorpskernen binnen de gemeente vernemen wij graag of prioriteit wordt gegeven aan bepaalde kernen of doelgebieden waar een intensievere inzet van de Meedoenmakelaar wordt verwacht.

Antwoord:

Nee, de gemeente geeft op dit moment geen prioriteit aan specifieke kernen of doelgebieden. De opdracht is gericht op de gehele gemeente Horst aan de Maas. Van de opdrachtnemer wordt verwacht dat deze inwoners bereikt, vraag en aanbod verbindt en actief samenwerkt met

verenigingen, onderwijs, ondernemers en maatschappelijke partners in alle kernen van de gemeente.

Daarbij staat lokaal maatwerk centraal. De gemeente verwacht dat de opdrachtnemer inspeelt op de behoeften, signalen en kansen die zich in de verschillende kernen voordoen. De beschikbare capaciteit kan daarbij verschillen afhankelijk van de lokale situatie en ondersteuningsvraag.

Van inschrijvers wordt verwacht dat zij beschrijven hoe zij invulling geven aan een gemeente brede aanpak, waarbij ruimte is om flexibel in te spelen op lokale behoeften en ontwikkelingen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

65

Onderwerp:

Criterium 3 Duurzame deelname en impact

Vraag:

Kan de gemeente verduidelijken wat zij onder verenigingsaanbod verstaat? Beperkt dit zich tot sportverenigingen, of vallen hieronder ook andere lokale aanbieders van sport- en beweegactiviteiten, zoals commerciële aanbieders en scouting?

Antwoord:

Nee. Onder verenigingsaanbod verstaat de gemeente niet uitsluitend sportverenigingen.

Hieronder vallen ook andere lokale aanbieders van sport- en beweegactiviteiten, zoals commerciële aanbieders en organisaties als scouting, mits het aanbod passend is voor de doelgroep en bijdraagt aan de doelstellingen van de opdracht. De opdrachtnemer wordt geacht inwoners toe te leiden naar het meest passende lokale aanbod.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
66

Onderwerp:
Criterium 1 t/m 3

Vraag:

In de casussen en beoordelingscriteria ligt de nadruk op de toeleiding naar en borging binnen sportverenigingen. Tegelijkertijd zien wij in de praktijk een toenemende groep inwoners die duurzaam sport en beweegt buiten verenigingsverband, bijvoorbeeld via commerciële aanbieders, informele beweeggroepen of zelfstandig beweegaanbod.

Kan de gemeente bevestigen dat inschrijvers in hun visie en uitwerking van de casussen ook dergelijke vormen van sport- en beweegaanbod mogen betrekken, mits deze aantoonbaar bijdragen aan de doelstellingen van de opdracht? Of verwacht de gemeente dat de uitwerking primair is gericht op toeleiding naar sportverenigingen?

Antwoord:

Ja. Inschrijvers mogen in hun visie en uitwerking van de casussen ook andere vormen van sport- en beweegaanbod betrekken, zoals commerciële aanbieders, informele beweeggroepen of zelfstandig georganiseerd aanbod, mits deze aantoonbaar bijdragen aan de doelstellingen van de opdracht. De gemeente beoordeelt de mate waarin sprake is van passend aanbod, duurzame deelname, participatie, gezondheid en borging. Toeleiding naar sportverenigingen kan daarvan een belangrijk onderdeel zijn, maar is niet de enige mogelijke invulling. De gemeente verwacht dat inwoners worden toe geleid naar het aanbod dat het beste aansluit bij hun behoeften en mogelijkheden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
67

Onderwerp:
Pagina 6 inhoudelijke uitvoering

Vraag:

In de aanbestedingsleidraad is opgenomen dat de eerste drie maanden zijn bedoeld voor de opstart en implementatie, waaronder het inrichten van werkafspraken, netwerkverkenning, een nulmeting en de start van de dienstverlening.

Is de gemeente bereid de duur van fase 1 (maand 1 t/m 3) te verruimen, zodat een nieuwe opdrachtnemer voldoende tijd heeft voor een zorgvuldige kennisoverdracht, het opbouwen van relaties met het lokale netwerk, het maken van werkafspraken en een kwalitatief goede implementatie van de dienstverlening, zonder dat dit ten koste gaat van de continuïteit voor inwoners en samenwerkingspartners?

Antwoord:

Nee. De gemeente is niet voornemens de duur van fase 1 aan te passen. De in de aanbestedingsleidraad opgenomen periode van drie maanden voor opstart en implementatie wordt door de gemeente als passend beschouwd.

Van inschrijvers wordt verwacht dat zij binnen deze periode zorgdragen voor een zorgvuldige implementatie, waaronder kennisoverdracht, netwerkverkenning, het maken van werkafspraken, het uitvoeren van de nulmeting en het opstarten van de dienstverlening.

De fasering dient te worden gezien als richtinggevend voor de ontwikkeling van de opdracht. De gemeente realiseert zich dat kennisoverdracht, relatieopbouw en netwerkversterking gedurende de gehele contractperiode aandacht blijven vragen. Van de opdrachtnemer wordt verwacht dat deze hier vanaf de start actief op inzet, zodat de continuïteit van de dienstverlening voor inwoners en samenwerkingspartners geborgd blijft.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
68

Onderwerp:

1.3.3.5 Eisen aan het uitvoerings-team

Vraag:

In de aanbestedingsstukken is opgenomen dat inschrijvers een cv dienen aan te leveren van de sleutelfunctionarissen. Kan de aanbestedende dienst aangeven welke functies zij in ieder geval als sleutelfunctionaris beschouwt? Wij begrijpen dat dit in ieder geval de Meedoenmakelaar betreft. Zijn er daarnaast nog andere functies die de gemeente als sleutelfunctionaris aanmerkt, of is het aan de inschrijver om, passend bij de voorgestelde organisatie van de opdracht, te bepalen welke medewerkers als sleutelfunctionaris worden opgevoerd?

Antwoord:

De gemeente heeft in de aanbestedingsleidraad niet voorgeschreven welke functies als sleutelfunctionaris moeten worden aangemerkt. Het is aan de inschrijver om, passend bij de voorgestelde organisatie van de opdracht, te bepalen welke medewerkers als sleutelfunctionaris worden opgevoerd.

De gemeente verwacht daarbij inzicht in de medewerkers die een belangrijke rol vervullen bij de uitvoering van de opdracht en die bepalend zijn voor de kwaliteit, continuïteit en resultaten van de dienstverlening.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
69

Onderwerp:

Prijzenblad

Vraag:

In de aanbestedingsstukken wordt verwezen naar een prijzenblad. Wij kunnen dit document echter niet terugvinden bij de beschikbare aanbestedingsdocumenten. Kan de aanbestedende dienst het prijzenblad alsnog beschikbaar stellen?

Indien het prijzenblad aanleiding geeft tot aanvullende vragen, verzoeken wij de aanbestedende dienst inschrijvers tevens de gelegenheid te bieden hierover vragen te stellen, zodat alle inschrijvers hun aanbieding op basis van volledige en eenduidige informatie kunnen opstellen.

Antwoord:

Bij de begripsbeschrijvingen is bij Contractwaarde per abuis het woord Prijzenblad blijven staan. Op deze aanbesteding staat de contractwaarde vast. De opdrachtwaarde staat vast en van het invullen van een prijzenblad is geen sprake.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
70

Onderwerp:

Referentie 28 - Format referentie project

Vraag:

Kunnen jullie bijlage 2 Format referentie project als Word-document beschikbaar stellen zodat dit door alle inschrijvers op dezelfde manier wordt ingevuld en vormgegeven?

Antwoord:

Ja, u treft het formulier in de bijlage aan.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

71

Onderwerp:

NvI 1, vraag 8

Vraag:

U vraagt bij de nulmeting naar verschillende informatie, waarbij u aangeeft geen reeds uitgewerkte nulmeting te hebben. Welke informatie van deze punten wordt nu al wel verzameld? En wordt deze informatie met opdrachtnemer gedeeld bij start van de opdracht?

Antwoord:

Op dit moment beschikt de gemeente over verschillende bestaande informatiebronnen en praktijkervaringen vanuit de huidige uitvoering, het onderwijs, verenigingen, maatschappelijke partners en gemeentelijke monitoring. Deze informatie geeft op onderdelen inzicht in het bereik van inwoners, het bestaande aanbod, samenwerkingspartners en netwerken. De gemeente beschikt echter niet over een integrale nulmeting zoals bedoeld in de aanbestedingsleidraad. Het opstellen van een samenhangende nulmeting maakt onderdeel uit van de opdracht en wordt uitgevoerd door de opdrachtnemer. Voor zover relevante informatie beschikbaar is en gedeeld mag worden, zal de gemeente deze bij de start van de opdracht beschikbaar stellen aan de opdrachtnemer. De gemeente verwacht vervolgens dat de opdrachtnemer deze informatie aanvult en vertaalt naar een integrale nulmeting die als vertrekpunt dient voor de verdere uitvoering, monitoring en borging van de opdracht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

72

Onderwerp:

NvI 1, vraag 43

Vraag:

U geeft aan dat er minimaal 2 fte beschikbaar dient te zijn voor de uitvoering van de opdracht. Hoeveel uur is 1 fte?

Antwoord:

1 fte = 36 uur per week bij een fulltime dienstverband

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
73

Onderwerp:

NvI 1, vraag 17

Vraag:

U geeft aan dat binnen de BRC-regeling meerdere functies en activiteiten worden ingezet die bijdragen aan sport, bewegen, gezondheid, preventie en participatie, en dat de opdracht Samen IN! Beweging één van de uitvoerende onderdelen binnen deze bredere aanpak vormt. Ook geeft u aan dat functies en organisaties elkaar moeten versterken, zonder taken of verantwoordelijkheden van elkaar over te nemen. Om dubbeling in onze aanpak en aanbidding te voorkomen, ontvangen wij graag een nadere concretisering van deze afbakening. Kunt u aangeven welke andere functies, taken, verantwoordelijkheden en activiteiten binnen de BRC-regeling en/of de bredere preventieaanpak IN! Horst aan de Maas reeds bij andere partijen zijn belegd? Kunt u daarbij specifiek toelichten:

1. welke partijen of functies momenteel actief zijn binnen sport, bewegen, gezondheid, preventie en participatie;
2. welke taken en verantwoordelijkheden zij hebben richting inwoners, scholen, verenigingen, kinderopvang, welzijn, zorg en andere partners;
3. welke activiteiten nadrukkelijk buiten de scope van de opdrachtnemer van Samen IN! Beweging vallen omdat deze al door andere partijen worden uitgevoerd;
4. op welke onderdelen samenwerking met deze partijen wordt verwacht, en waar de grens ligt tussen samenwerking, operationele afstemming en het overnemen van taken?

Deze verduidelijking helpt inschrijvers om een rolzuivere aanpak te beschrijven die aansluit op bestaande BRC-inzet, zonder overlap met reeds belegde functies of activiteiten.

Antwoord:

De gemeente heeft bewust gekozen voor een integrale preventieaanpak waarin meerdere organisaties, professionals en initiatieven bijdragen aan opgaven op het gebied van sport, bewegen, gezondheid, preventie en participatie. De precieze invulling hiervan ontwikkelt zich voortdurend en kan gedurende de looptijd van de overeenkomst veranderen.

De gemeentelijke regisseurs zijn verantwoordelijk voor de samenhang, afstemming en doorontwikkeling van de preventieaanpak IN! Horst aan de Maas. Daarnaast zijn binnen de gemeente en het lokale netwerk verschillende organisaties actief op het gebied van onderwijs, kinderopvang, welzijn, zorg, cultuur, sport, gezondheid en participatie.

De opdracht Samen IN! Beweging kent een duidelijke afbakening. De opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Meedoenmakelaar, de motorische screening, de warme toeleiding naar passend aanbod, het onderhouden van operationele contacten met

partners, het signaleren van kansen en knelpunten en het werken aan overdracht en borging zoals beschreven in de aanbestedingsleidraad.

Tot de opdracht behoren nadrukkelijk niet:

beleidsontwikkeling;
programmasturing;
netwerkgereguleering;
formele aansturing van partners;
zorgverlening;
diagnostiek;
vitaliteitscoaching of therapie;
structurele uitvoering of eigenaarschap van vervolgaanbod.

Van de opdrachtnemer wordt verwacht dat deze actief samenwerkt met bestaande organisaties en netwerken en daarbij gebruikmaakt van de aanwezige kennis, expertise en voorzieningen. De verantwoordelijkheid voor de activiteiten en taken van andere organisaties blijft bij die organisaties zelf belegd.

De grens tussen samenwerking en het overnemen van taken ligt daarbij in de verantwoordelijkheid. De opdrachtnemer werkt samen, verbindt en ondersteunt op operationeel niveau waar dit nodig is voor de uitvoering van de opdracht, maar neemt geen verantwoordelijkheden, eigenaarschap of regietaken over van andere organisaties of van de gemeente. Hierdoor wordt overlap voorkomen en versterken de verschillende functies en initiatieven elkaar binnen de bredere preventieaanpak van IN! Horst aan de Maas.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

74

Onderwerp:

Nvl 1, vraag 24

Vraag:

In 4.4 geeft u aan dat er gefactureerd mag worden per kwartaal achteraf. Met een betaaltermijn van 30 maanden, zou dit betekenen dat wij in sommige gevallen 4 maanden aan het voorfinancieren zijn van onze mensen. Dit is uiterst ongebruikelijk in de branche en daarom zouden we dit graag willen omdraaien naar per kwartaal voorafgaand het versturen van een factuur, waarna wij u per kwartaal een overzicht laten zien van de daadwerkelijk ingezette uren.

Antwoord:

De gemeente komt gedeeltelijk tegemoet aan uw verzoek. Facturatie per kwartaal vooraf is niet toegestaan. De gemeente wijzigt de overeenkomst wel zodanig dat facturatie maandelijks achteraf kan plaatsvinden met een betaaltermijn conform de inkoopvoorwaarden van de gemeente. Hiermee wordt de voorfinancieringsperiode beperkt.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
75**Onderwerp:**

Nvl 1, vraag 24

Vraag:

In 4.3 geeft u aan dat de prijs verschillende posten omvat. In de stukken geeft u aan dat zaalhuur hier niet bij in zit. Kunt u dit toevoegen aan de overeenkomst, zodat dit ook duidelijk in het contract vermeld staat.

Antwoord:

Akkoord

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
76**Onderwerp:**

Nvl 1, vraag 24

Vraag:

In 3.1 geeft u aan dat de overeenkomst start op 1 januari 2026. Wij denken dat dit 1 januari 2027 moet zijn, kunt u dit aanpassen?

Antwoord:

Dit is correct.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

77

Onderwerp:

Nvl 1, vraag 24

Vraag:

Bij de overweging geeft u aan dat de partijen deze overeenkomst sluiten in het kader van diensten op het gebied van bewegingsonderwijs. Deze opdracht omvat meer dan dat. Hoe ziet u dat en hoe moeten wij dit lezen?

Antwoord:

De gemeente begrijpt de opmerking. De verwijzing naar "diensten op het gebied van bewegingsonderwijs" in de overeenkomst moet worden gezien als een algemene omschrijving van het werkveld waarop de opdracht betrekking heeft en niet als een limitatieve beschrijving van de inhoud van de opdracht.

De inhoud en reikwijdte van de opdracht worden bepaald door de aanbestedingsleidraad en de daarop gebaseerde overeenkomst. Zoals uit de aanbestedingsstukken blijkt, omvat de opdracht meer dan alleen bewegingsonderwijs. De opdracht bestaat uit de uitvoering van de Meedoenmakelaar en de motorische screening met warme toeleiding naar passend aanbod. Daarbij staan gezondheid, preventie, participatie, sociale verbondenheid, samenwerking met lokale partners en duurzame borging centraal.

De gemeente beschouwt sport en bewegen binnen deze opdracht nadrukkelijk als middel om maatschappelijke doelen te realiseren. De genoemde passage in de overeenkomst beperkt de opdracht daarom niet tot het verzorgen van bewegingsonderwijs. De aanbestedingsleidraad is leidend voor de inhoud en omvang van de opdracht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
78

Onderwerp:
Nvl 1, vraag 43

Vraag:

U geeft aan dat gedurende de looptijd minimaal 2 fte beschikbaar moet zijn voor de uitvoering van de opdracht als geheel en dat de inschrijver zelf mag bepalen hoe deze capaciteit wordt verdeeld over de verschillende onderdelen van de opdracht, waaronder de Meedoenmakelaar en de motorische screening. Kunt u bevestigen dat naast de rollen Meedoenmakelaar en uitvoerder motorische screening ook aanvullende rollen mogelijk zijn, zoals operationele coördinatie, monitoring/rapportage, borging of verenigingsondersteuning, zolang deze binnen het beschikbare budget en de gevraagde opdracht vallen?

Antwoord:

Ja. De gemeente schrijft geen specifieke functies of rolverdeling voor binnen het uitvoeringsteam. Het is aan de inschrijver om een passende organisatie van de opdracht voor te stellen, mits wordt voldaan aan de eisen en doelstellingen van de aanbesteding.

Naast de rollen van Meedoenmakelaar en uitvoerder motorische screening kunnen daarom ook aanvullende rollen worden ingezet, zoals operationele coördinatie, monitoring en rapportage, borging of andere ondersteunende functies die bijdragen aan een kwalitatief goede uitvoering van de opdracht.

De gemeente verwacht daarbij dat de opdrachtnemer actief samenwerkt met verenigingen, scholen, kinderopvanglocaties, maatschappelijke partners en andere lokale netwerken. Deze samenwerking is essentieel voor de warme toeleiding naar passend aanbod en voor de overdracht en borging van activiteiten. De gemeentelijke regisseurs vervullen hierbij een regisserende rol gericht op samenhang en netwerkontwikkeling, terwijl de opdrachtnemer verantwoordelijk is voor de uitvoering en operationele samenwerking die nodig is om de doelstellingen van de opdracht te realiseren.

Van belang is dat de voorgestelde inzet aantoonbaar bijdraagt aan de uitvoering van de opdracht, past binnen het beschikbare budget en aansluit bij de uitgangspunten van de aanbesteding. De gemeente beoordeelt daarbij de kwaliteit, uitvoerbaarheid, continuïteit en doelmatigheid van de voorgestelde organisatie van het uitvoeringsteam.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
79

Onderwerp:
Nvl 1, vraag 38

Vraag:

U geeft aan dat de Meedoenmakelaar operationele contacten onderhoudt met aanbieders om vraag en aanbod goed op elkaar aan te laten sluiten, kansen voor samenwerking te benutten en inwoners toe te leiden naar passend aanbod. Kunt u bevestigen dat de opdrachtnemer binnen

deze operationele rol ook zelfstandig eerste contacten mag leggen met aanbieders, zoals sportverenigingen, commerciële sportaanbieders, cultuurorganisaties, welzijnsorganisaties en maatschappelijke initiatieven waar nog geen samenwerking mee is, om te verkennen wat zij kunnen betekenen voor inwoners en op welke wijze samenwerking mogelijk is?

Antwoord:

Ja. Binnen de uitvoerende en operationeel verbindende rol van de Meedoenmakelaar mag de opdrachtnemer zelfstandig contacten leggen met sportverenigingen, commerciële sportaanbieders, cultuurorganisaties, welzijnsorganisaties, maatschappelijke initiatieven en andere relevante aanbieders die kunnen bijdragen aan de doelstellingen van de opdracht.

De gemeente verwacht juist dat de opdrachtnemer actief kansen verkent, nieuwe verbindingen legt en het lokale netwerk benut en versterkt ten behoeve van inwoners. Dit past binnen de opdracht om vraag en aanbod met elkaar te verbinden, inwoners toe te leiden naar passend aanbod en duurzame participatie te bevorderen.

Hierbij geldt dat de opdrachtnemer opereert op operationeel niveau. Het aangaan van nieuwe samenwerkingen, het verkennen van mogelijkheden en het onderhouden van contacten passen binnen de opdracht. Strategische netwerkontwikkeling, bestuurlijke afspraken en netwerkgereguleerders blijven de verantwoordelijkheid van de gemeente.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
80

Onderwerp:

NvI 1, vraag 32

Vraag:

U geeft aan de uitnodiging voor de presentatie te versturen tussen 16 september en 24 september. De presentatie staat volgens de planning gepland op 21 september en de bekendmaking voorlopige gunning op 25 september. Kunt u de planning verduidelijken?

Antwoord:

16 september 2026 opening kluis van de inschrijvers. Dan begint bij de gemeente de controle op de inschrijvers en wordt het proces-verbaal verstuurd. Op maandag 21 september vinden de presentaties van de inschrijvers plaats waarna op vrijdag 25 september voorlopig gegund gaat worden. U ontvangt voor 21 september 2026 een uitnodiging van de gemeente waar u moet zijn en hoe laat u wordt verwacht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

81

Onderwerp:

Nvl 1, vraag 6

Vraag:

U bevestigt dat de rol van intermediair voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur en het Volwassenenfonds onderdeel uitmaakt van de werkzaamheden van de Meedoenmakelaar. Daarmee lijkt de functie naast vraagverheldering, toeleiding, samenwerking en signalering ook aanvullende uitvoerende/intermediaire rollen te omvatten. Kunt u bevestigen of hiermee alle formele rollen en verantwoordelijkheden van de Meedoenmakelaar zijn beschreven? Zo nee, welke aanvullende rollen, mandaten of verantwoordelijkheden verwacht de gemeente nog van de Meedoenmakelaar, bijvoorbeeld richting fondsen, inwoners, verenigingen, sociaal domein, cultuur /welzijnspartners of het actueel houden van aanbodinformatie?

Antwoord:

Nee. De rol van intermediair voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur en het Volwassenenfonds is één van de werkzaamheden van de Meedoenmakelaar, maar niet de enige.

De gemeente beschouwt de taken zoals opgenomen in paragraaf 1.3.3.1 van de aanbestedingsleidraad als leidend voor de invulling van de rol. Deze taken omvatten onder andere het verbinden van vraag en aanbod, het ondersteunen van inwoners en hun netwerk bij het vinden van passend aanbod, het versterken van eigen regie, het stimuleren van duurzame participatie, het ondersteunen van verenigingen en partners, het onderhouden van operationele contacten met aanbieders en het signaleren van kansen en knelpunten.

De rol van intermediair voor fondsen moet worden gezien als een middel om financiële drempels voor deelname weg te nemen en sluit aan bij de taak om inwoners toe te leiden naar passend aanbod. Van de Meedoenmakelaar wordt daarnaast verwacht dat deze beschikt over actuele kennis van het lokale aanbod en actief samenwerkt met verenigingen, aanbieders, onderwijs, welzijnsorganisaties en andere maatschappelijke partners voor zover dit nodig is voor de uitvoering van de opdracht.

De gemeente verwacht geen aanvullende formele mandaten of verantwoordelijkheden buiten de kaders van de aanbestedingsleidraad. De Meedoenmakelaar vervult een uitvoerende, signalerende en verbindende rol en opereert niet als beleidsmaker, netwerkregisseur of formeel opdrachtgever richting andere partijen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
82**Onderwerp:**

NVI 1, vraag 5

Vraag:

U geeft aan dat de gemeente regie voert op samenhang en maatschappelijke resultaten, terwijl de opdrachtnemer verantwoordelijk is voor uitvoering en dagelijkse samenwerking met inwoners en partners. Tegelijkertijd wordt van de opdrachtnemer verwacht dat deze lokale netwerken versterkt, partners ondersteunt, overdracht en borging organiseert en lokaal eigenaarschap vergroot.

Kunt u bevestigen dat de opdrachtnemer binnen deze opdracht verantwoordelijk is voor de operationele organisatie, afstemming en activering van lokale partners, maar niet verantwoordelijk wordt gehouden voor strategische netwerkregie, bestuurlijke afspraken, programmasturing of het realiseren van maatschappelijke resultaten die afhankelijk zijn van besluitvorming of inzet van derden? Zo niet, kunt u dit verduidelijken?

Antwoord:

Ja. De gemeente bevestigt dat de opdrachtnemer binnen deze opdracht verantwoordelijk is voor de operationele uitvoering, afstemming en samenwerking met inwoners, verenigingen, scholen, kinderopvanglocaties, aanbieders en overige maatschappelijke partners die relevant zijn voor de uitvoering van de opdracht.

Van de opdrachtnemer wordt verwacht dat deze lokale netwerken benut en versterkt, partijen met elkaar verbindt, inwoners toe leidt naar passend aanbod en actief werkt aan overdracht, borging en het vergroten van lokaal eigenaarschap. Dit alles vindt plaats binnen de uitvoerende en operationeel verbindende rol zoals beschreven in de aanbestedingsleidraad.

De gemeente blijft verantwoordelijk voor de strategische netwerkregie, programmasturing, beleidsontwikkeling, bestuurlijke afstemming en het realiseren van samenhang binnen de bredere preventieaanpak IN! Horst aan de Maas. De gemeentelijke regisseurs vervullen hierin een centrale rol.

De opdrachtnemer wordt niet verantwoordelijk gehouden voor resultaten die afhankelijk zijn van besluitvorming, bestuurlijke keuzes of de inzet van derden. Wel wordt verwacht dat de opdrachtnemer zich actief inspant om samenwerking tot stand te brengen, kansen te benutten, signalen te delen en bij te dragen aan de doelstellingen van de opdracht. Daarbij wordt beoordeeld in hoeverre de opdrachtnemer invloed heeft op de betreffende activiteiten en resultaten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
83

Onderwerp:
Nvl 1, vraag 3

Vraag:

U geeft aan dat op locaties van de kinderopvang en groepen 1 en 2 geen MQ-scans worden uitgevoerd. Is dit de huidige situatie, de gewenste situatie waarbij goed onderbouwd op afgeweken mag worden in de offerte of een eis vanuit de gemeente?

Antwoord:

Dit betreft de huidige situatie en geen eis. Inschrijvers mogen een eigen, goed onderbouwde aanpak voor de motorische screening voorstellen, mits deze aansluit bij de doelstellingen van de opdracht en bijdraagt aan het vroegtijdig signaleren van motorische achterstanden en de warme toeleiding naar passend beweegaanbod.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
84

Onderwerp:
Nvl 1, vraag 57

Vraag:

In de aanbestedingsleidraad staat dat het beschikbare budget vastligt op € 150.000,00 exclusief btw per jaar, als all-in bedrag inclusief uitvoering, reiskosten, gebruik van instrumenten, portals /licenties en overige ondersteunende middelen. Tegelijkertijd betreft het een personeelsintensieve opdracht met een initiële looptijd van twee jaar en een mogelijke verlenging van twee jaar. Kunt u bevestigen dat het jaarbudget gedurende de looptijd van de overeenkomst, inclusief eventuele verlengingsperiode, jaarlijks wordt geïndexeerd om marktconforme loon- en kostenontwikkelingen op te vangen? Zo ja, welke indexeringssystematiek hanteert de gemeente hiervoor en per welk moment wordt deze toegepast?

Indien geen indexering wordt toegepast, kunt u toelichten hoe de gemeente borgt dat de opdracht gedurende de volledige contractperiode uitvoerbaar en marktconform blijft, met behoud van continuïteit, kwaliteit van inzet en voldoende personele capaciteit?

Antwoord:

Nee. De gemeente heeft in de aanbestedingsleidraad geen indexeringsregeling opgenomen voor de looptijd van de overeenkomst of een eventuele verlengingsperiode.

Het beschikbare budget bedraagt € 150.000 exclusief btw per jaar en vormt het financiële kader van deze opdracht. Van inschrijvers wordt verwacht dat zij binnen deze kaders een uitvoerbare en duurzame aanpak aanbieden voor de volledige contractperiode.

Bij een eventuele verlenging blijft hetzelfde contractuele kader gelden, tenzij de gemeente op basis van gewijzigde omstandigheden besluit hierover nadere afspraken te maken. Aan deze

aanbesteding kunnen geen rechten worden ontleend ten aanzien van indexering of aanvullende financiering.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

85

Onderwerp:

NvI 1, vraag 8

Vraag:

Kunt u aangeven of historische data, rapportages, schoolcontacten, deelnemende locaties en relevante uitkomsten uit de huidige uitvoering beschikbaar worden gesteld aan de nieuwe opdrachtnemer voor de nulmeting en continuïteit van uitvoering?

Antwoord:

Voor zover beschikbaar en toegestaan, zal de gemeente relevante informatie die nodig is voor een zorgvuldige implementatie en continuïteit van de dienstverlening beschikbaar stellen aan de nieuwe opdrachtnemer.

De gemeente beschikt niet over een integrale nulmeting zoals bedoeld in de aanbestedingsleidraad. Wel kunnen er gegevens beschikbaar zijn vanuit de huidige uitvoering, zoals informatie over samenwerkingspartners, deelnemende locaties en andere relevante uitvoeringsinformatie.

De beschikbaarheid en overdraagbaarheid van gegevens is afhankelijk van de aard van de informatie, eigendomsrechten, contractuele afspraken en de geldende wet- en regelgeving rondom privacy en gegevensbescherming. De gemeente kan daarom niet garanderen dat alle historische data, rapportages of uitvoeringsgegevens volledig overdraagbaar zijn.

Van de nieuwe opdrachtnemer wordt verwacht dat deze de beschikbare informatie benut en aanvult ten behoeve van de nulmeting en de verdere uitvoering van de opdracht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
86**Onderwerp:**
Nvl 1, vraag 12**Vraag:**

U geeft aan dat geen sprake is van structurele verenigingsondersteuning als zelfstandige taak, maar dat verenigingen wel moeten worden versterkt in organiserend vermogen, toeleiding en behoud van deelnemers. Kunt u aangeven waar voor de gemeente de grens ligt tussen opdrachtgebonden ondersteuning aan verenigingen en structurele verenigingsondersteuning?

Antwoord:

De gemeente ziet opdrachtgebonden ondersteuning als ondersteuning die direct bijdraagt aan de doelstellingen van deze opdracht, zoals het vergroten van deelname aan sport en bewegen, het realiseren van warme toeleiding naar passend aanbod, het behoud van deelnemers en het duurzaam borgen van activiteiten binnen de lokale gemeenschap.

Hierbij kan gedacht worden aan het ondersteunen van verenigingen bij het ontvangen van nieuwe deelnemers, het versterken van de samenwerking met scholen, kinderopvanglocaties, ouders en andere partners, het delen van kennis en ervaringen en het begeleiden van de overdracht van activiteiten of werkwijzen.

De gemeentelijke regisseurs vervullen hierin een aanvullende rol. Zij richten zich op het versterken van netwerken, samenwerking en samenhang binnen de preventieaanpak IN! Horst aan de Maas. Ook signaleren zij ontwikkelingen, kansen en knelpunten die van belang kunnen zijn voor verenigingen en andere maatschappelijke partners.

Van structurele verenigingsondersteuning is sprake wanneer de ondersteuning losstaat van de uitvoering van deze opdracht en zich richt op de bredere ontwikkeling of bedrijfsvoering van verenigingen, zoals bestuursontwikkeling, financieel beleid, accommodatievraagstukken, ledenadministratie of algemene organisatieontwikkeling. Deze activiteiten vallen niet binnen de scope van de opdracht.

De gemeente verwacht van de opdrachtnemer dat deze verenigingen ondersteunt voor zover dit nodig is voor de uitvoering van de opdracht en het realiseren van de beoogde overdracht, borging en duurzame deelname. Daarbij wordt van de opdrachtnemer verwacht dat signalen uit de praktijk worden gedeeld met de gemeentelijke regisseurs, zodat vanuit de verschillende rollen gezamenlijk kan worden bijgedragen aan sterke verenigingen en een duurzaam lokaal netwerk.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
87**Onderwerp:**
Nvl 1, vraag 9**Vraag:**

Uit de antwoorden blijkt dat de Meedoenmakelaar zich richt op een brede doelgroep, waaronder jeugd, volwassenen, ouderen, statushouders en inwoners in een kwetsbare positie. Tegelijkertijd is het budget vast en zijn geen concrete minimumaantallen of prioriteiten per doelgroep benoemd. Kunt u aangeven welke doelgroepen en resultaten binnen de beschikbare capaciteit prioriteit hebben bij de start van de opdracht?

Antwoord:

De gemeente stelt geen prioritering vast tussen de verschillende doelgroepen. De opdracht is gericht op het versterken van gezondheid, preventie, participatie en sociale verbondenheid voor inwoners van de gemeente Horst aan de Maas.

Wel kent de opdracht twee duidelijke inhoudelijke onderdelen. De motorische screening en warme toeleiding richten zich primair op kinderen. De Meedoenmakelaar heeft een bredere opdracht en ondersteunt inwoners bij het vinden van passend sport-, beweeg-, cultuur- en ontmoetingsaanbod, waarbij specifieke aandacht wordt gevraagd voor inwoners voor wie deelnemen niet vanzelfsprekend is.

De gemeente verwacht van de opdrachtnemer dat deze de beschikbare capaciteit inzet op basis van de vraagstukken, behoeften en signalen die zich gedurende de uitvoering voordoen. Daarbij wordt verwacht dat de opdrachtnemer onderbouwde keuzes maakt en flexibel inspeelt op lokale ontwikkelingen.

De gemeente beoordeelt inschrijvers niet op het bedienen van vooraf vastgestelde aantallen per doelgroep, maar op de kwaliteit van de aanpak, het bereiken van inwoners, het versterken van participatie, de samenwerking met lokale partners en de mate waarin activiteiten duurzaam worden geborgd binnen de gemeenschap.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

88

Onderwerp:

NvI 1, vraag 51

Vraag:

In antwoord 51 benoemt u dat naast inkoopadviseur en beleidsmedewerkers ook bestuurders /directeuren van partners onderdeel zijn van het beoordelingsteam. Kunt u aangeven welke type partners dit betreft?

Antwoord:

Met partners worden organisaties bedoeld die vanuit hun expertise en betrokkenheid aansluiten bij de inhoud van de opdracht. Hierbij kan worden gedacht aan vertegenwoordigers vanuit sport, welzijn, onderwijs, gezondheid, preventie of participatie.

De exacte samenstelling van de beoordelingscommissie wordt door de gemeente vastgesteld en kan per aanbesteding verschillen. De commissie bestaat uit personen met relevante inhoudelijke deskundigheid die de inschrijvingen beoordelen op basis van de in de aanbestedingsleidraad opgenomen criteria. Alle beoordelaars zijn gehouden aan de aanbestedingsrechtelijke

uitgangspunten van objectiviteit, onafhankelijkheid en vertrouwelijkheid.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.
89

Onderwerp:

NvI 1, vraag 2

Vraag:

U geeft aan dat criterium 4 wordt beoordeeld op basis van zowel het teamplan als de presentatie, zonder afzonderlijke puntverdeling. Kunt u bevestigen of nieuwe informatie die uitsluitend tijdens de presentatie of vragenronde wordt gegeven mag meewegen in de score, ook als deze niet in het teamplan staat? Of dient de presentatie alleen ter verduidelijking van het schriftelijke teamplan?

Antwoord:

De presentatie maakt onderdeel uit van de beoordeling van criterium 4 "Kwaliteit uitvoeringsteam". De gemeente beoordeelt criterium 4 integraal op basis van het ingediende teamplan, de presentatie en beantwoording van eventuele vragen tijdens de presentatie. De gemeente verwacht dat de presentatie en de beantwoording aansluiten op de inhoud van de inschrijving en betrekking hebben op de onderwerpen die binnen criterium 4 worden beoordeeld. De presentatie dient daarmee niet uitsluitend ter verduidelijking van het teamplan, maar biedt inschrijvers ook de mogelijkheid om hun aanpak, team en werkwijze nader toe te lichten en aannemelijk te maken hoe zij invulling geven aan de opdracht. De beoordeling blijft daarbij beperkt tot de beoordelingsaspecten zoals opgenomen onder criterium 4.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

Onderwerp:

90

Nvl 1, vraag 21

Vraag:

Bij criterium 2 moet inschrijver beschrijven welke rol verschillende partners hebben in jaar 1, jaar 2 en jaar 3. In antwoord 21 geeft u aan dat de looptijd van het contract 2 jaar is en dat verlenging alleen in uitzonderlijke situaties kan plaatsvinden. Moet inschrijver in criterium 2 jaar 3 uitwerken als onderdeel van de mogelijke verlengingsperiode, of als borgingssituatie na afloop van de initiële looptijd zonder inzet van opdrachtnemer?

Antwoord:

Met de verwijzing naar jaar 1, jaar 2 en jaar 3 beoogt de gemeente inzicht te krijgen in de wijze waarop de inschrijver toewerkt naar overdracht, borging en afnemende afhankelijkheid van de opdrachtnemer.

Inschrijvers mogen jaar 3 beschrijven als de situatie waarin de beoogde borging en het lokale eigenaarschap verder zijn ontwikkeld en activiteiten in toenemende mate zelfstandig door verenigingen, scholen, ouders, vrijwilligers en andere lokale partners worden voortgezet. Daarbij kan worden uitgegaan van een situatie waarin de rol van de opdrachtnemer verder is afgenomen ten opzichte van de eerste jaren.

De gemeente vraagt hiermee nadrukkelijk om een doorkijk naar de gewenste eindsituatie van de opdracht en de wijze waarop duurzame borging wordt gerealiseerd. De beoordeling richt zich daarbij niet op de contractuele looptijd, maar op de kwaliteit en realiteitswaarde van het voorgestelde groeipad van opstart naar overdracht en borging.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029

Ref.nr.

91

Onderwerp:

Nvl 1, vraag 55

Vraag:

In antwoord 55 bevestigt u een initiële looptijd van 1 januari 2027 t/m 31 december 2028 met één mogelijke verlenging t/m 31 december 2030. In antwoord 21 staat echter dat het contract alleen in uitzonderlijke situaties nog een keer kan worden verlengd, terwijl paragraaf 2.1 spreekt over een eenzijdig verlengingsrecht van de gemeente. Kunt u toelichten of de verlengoptie een reguliere contractuele optie is die de gemeente eenzijdig kan benutten, of uitsluitend bedoeld is voor uitzonderlijke situaties? Indien sprake is van uitzonderlijke situaties, kunt u toelichten welke situaties hieronder vallen?

Antwoord:

Een uitzonderlijke situatie is als de financiering stopt en/of de gemeente besluit te stoppen met de uitvoering van programma.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Beantwoord op:

30 jul 2026

Percelen:

P1 Samen IN! Beweging 2027 - 2029